



furchtlos und treu

Handlungsempfehlungen der Zukunfts-Werkstatt

vom 28. Februar 2016

- > Auf Grund einer zu geringen Personenanzahl an einzelnen Tischen wurden die Tische zusammengelegt, wodurch Handlungsempfehlungen entstanden sind, die mehrere Tischnummern enthalten.
- > Die Tischnummern 18, 51, 66 und 112 waren die komplette Veranstaltung nicht besetzt, weswegen von diesen keine Handlungsempfehlung erarbeitet wurde.

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

WIR der VfB

Tisch:

1 + 8

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Versammlungen fortführen --> Schaffung von mehr Transparenz --> Passivität der Mitglieder lösen --> Identifikation mit dem Verein stärken losgelöst von der sportlichen Leistung --> Vertrauen!

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

WIR-Gefühl aufbauen & entwickeln

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Vertiefung der Vision in allen Bereichen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

ab sofort

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Transparente, ergebnisoffene Entscheidungsfindungsprozesse

Tisch:

2 + 3

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- wenig Vertrauen ggü. Vereinsführung vorhanden
- Alternativen zu strategischen Entscheidungen wurden zu wenig offengelegt

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Vertrauen zurückgewinnen
- bessere Nachvollziehbarkeit von Entscheidungen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

frühzeitige Einbindung & nachhaltige Veranstaltungen zum Austausch einführen (kontinuierlicher, frühzeitiger Informationsfluss)

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

ab sofort

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitgliederoffensive "Fußball für Groß + Klein"

Tisch:

4

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Über mehr Mitglieder wird die Basis gestärkt und Geld generiert, Kinder werden früh mit dem "Virus" VfB infiziert

- angepasste Preise (Familientickets)
- Kinderabgabe bei Spielen (System IKEA)
- Sportplätze für Kids in den Stadtteilen
- Ferienprogramm
- Meet & Greet mit Spielern

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Stärkere Basis bei Mitgliederversammlung

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Kreatives Marketing
Kreative Finanzen
Ticketstruktur ändern
Qualifiziertes Personal für die Kinder

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

langfristig + nachhaltig

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Marketing

Tisch:

5

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Ticketpreise
- 3. Liga Mannschaft Vermarktung
- Außendarstellung des Vereins optimieren
- Reglementierung Catering/ Preise (Getränke)
- Rabattregelung für Mitglieder

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Kundenzufriedenheit und Bekanntheitsgrad steigern, lokale Anbieter unterstützen.

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Überregionale Organisation Vermarktung
(Spieler, Online, Printmedien, Sponsoren einbeziehen).

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Ende 2016 - Umsetzung 2017

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Vereinsstruktur in einem e.V. optimieren

Tisch:

6

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Wahlprozesse demokratisch auslegen
- mind. 2 Kandidaten zur Wahl stellen
- sportliche Kompetenz im Aufsichtsrat
- Stimmrecht bei Wahlen zum Beispiel mit Hilfe von Briefwahlen
- Unterschriftensammlung für Präsidentenkandidat

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Mehr Mitbestimmung, Demokratisierung, optimierte Vereinsstruktur

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Satzungsänderung in der MV

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Mitgliederversammlung

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Stärkung der Mitgliederrechte

Tisch:

7

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Transparenz und Vertrauen schaffen
- Gemeinsam entwickelter Gedanke
- Kontrolle effektiv ausüben
- dem Verein ein Zeugnis ausstellen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Transparenz ist gegeben!
- Vertrauen ist geschaffen!
- Kontrolle ist erfolgt!
- Satzung ist angepasst!

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Regionalversammlung in der Satzung verankern!
- Idee: Einführung Mitgliedervertreter in offiziellen Gremien bei bleibendem Recht in der Mitgliederversammlung!

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Mitte 2017

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Demokratie VfB

Tisch:

9 + 16

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Mitglieder schlagen vor + wählen Präsidium, Vorstand und Aufsichtsrat im Verein
- geordnete Vorauswahl der Kandidaten durch Satzung/ Vereinsführung/Mitglieder
- Aufbrechen des Kreislaufes zwischen ER/AR/Vorstand
- Intensive Information/Kommunikation aller Mitglieder über Wahlprozess

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Demokratische Strukturen schaffen (Satzungsänderung !)
--> direktere/ mehr Entscheidungsgewalt der Mitglieder

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Zustimmung der Mitgliederversammlung zur Satzungsänderung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

MGV 2017

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Stärkung der Mitbestimmung

Tisch:

10 + 11

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Regionalversammlung als ständige Einrichtung der Mitglieder
- 1 Vertreter aus jeder Regionalversammlung bildet Ausschuss
- 1 Person mit Stimmrecht in Aufsichtsrat

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Direkte Einflussnahme seitens der Mitglieder bei Entscheidungen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Bereitschaft zur Stärkung der Mitgliederbestimmung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

bis zur nächsten Hauptversammlung bzw. darüber hinaus!

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mehr Demokratie

Tisch:

12

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Mitgliederrechte stärken unabhängig von einer Ausgliederung

- Satzungsänderungen im Verein
- Direkte Präsidentenwahl mit mehr Kandidaten

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Alleinstellungsmerkmal: e.V. in der Bundesliga

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Klare Abgrenzung von der Konkurrenz

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Stärkung der Mitgliederrechte!

Tisch:

13

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Mitglieder mehr in die Pflicht nehmen, das entgegengebrachte Vertrauen fördert wiederum Vertrauen!

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Vertrauen der Mitglieder in die Vereinsführung zurückgewinnen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Den Mitgliedern mehr Rechte geben und vertrauen!
Satzungsänderung!

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

ab sofort

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Präsenz des VfB in der Region erhöhen

Tisch:

14

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Der Verein muss für die regionale Wirtschaft, für die Fans + die Mitglieder noch präsenter und erreichbarer sein.

Maßnahmen:

- Weitere, regelmäßige Regionalkonferenzen --> Mitglieder
- Beispiel: Verkaufsstellen in der Stadt Stuttgart, "nicht nur Cannstatt"
- neue wirtschaftliche Beziehungen knüpfen (Mittelstand - Bsp. Catering) "mit der Region - für die Region" (Bsp. Dinkelacker)
- Marketing Angebote für extern (Bäckertüte mit VfB-Symbol)
- Firmen können mit VfB werben!

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Der VfB ist der Verein in Stuttgart + der Region!
Stärkung der Verbundenheit + der ökon. Basis für den Verein!
Finanzielle Basis stärken!

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- darauf abgestimmtes Marketingkonzept
- gut funktionierende Geschäftsstelle/ finanziell überschaubare Mittel

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Ist innerhalb eines Jahres umzusetzen -> weiter verfolgen

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitgliedervertretung verbessern

Tisch:

15

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Beratendes Gremium oder Personenkreis, das alle Mitglieder vertreten kann
- Regionale Vertretung

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Verbesserung Kommunikation Mitglieder-Führung
- Zusammenhalt
- Frischer Wind von außen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Der Wille
- Geeignete Kandidaten

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

zeitnah

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Werte des VfB

Tisch:

17

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Wichtige Werte, die den VfB ausmachen, sollen künftig in der Präambel in der Satzung "e.V. und der "AG" beinhaltet sein! (siehe 6 Werte VfB)

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Stärkung/ Bewahrung des Markenkerns!

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Beschluss der Satzungsänderung in der MV!

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

17.07.2016

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitgliederbindung

Tisch:

19 + 20

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Fehlende Erlebniswelt, z.B. Museum -> Synergie mit Daimler-Museum
Gehört zu einem Verein mit dieser Tradition
Mehr Präsenz in der Region und in der Liga durch unsere Tradition

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Bessere Anbindung der Mitglieder an den Verein

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Zunächst ein Budget

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

sofort

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitsprache der Mitglieder/Kommunikation verbessern

Tisch:

21 + 30 + 31 (a)

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Jährliche Durchführung der Zukunftswerkstatt zu aktuellen Fachthemen (z.B. in Form von Regionalversammlungen)
- Ideenmanagement, welche Ideen der Mitglieder bearbeitet/aufgreift und anschließend durchführt/beantwortet; Einführung eines Kummerkastens

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Steigerung des Vertrauens
- stärkere Identifikation der Mitglieder mit dem Verein
- Möglichkeiten der Mitsprache erweitern

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Personal + Organisation der Veranstaltungen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

MV 2016, kurzfristig möglich

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitgliederrechte/pflichten

Tisch:

21 + 30 + 31 (b)

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Mitgliederrechte/Pflichten ausbauen:

- offene Wahlen in Gremien / Präsident
- parlamentarische Gremien
- Mehr-Kandidaten- Wahl

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Stärkung der Mitgliederrechte
Steigerung des Vertrauens
Anreiz für Mitglieder

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Bereitschaft zur Änderung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

1 Jahr

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitgliedereinbindung

Tisch:

22

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- weiterer, direkter Austausch Mitglieder - Vorstand analog Regionalversammlungen
- transparente Rechenschaftsablegung
- Entscheidungsmöglichkeiten des einzelnen Mitglieds, z.B. Kandidatenwahl

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Durch die oben genannten Punkte wird die Selbstwirksamkeit des Mitglieds erhöht. Dadurch wächst die Transparenz der Entscheidungsfindung im Verein sowie das Vertrauen und die Identifikation des einzelnen VfB-Mitglieds.

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Durchhaltevermögen
- Zeit + Engagement
- finanzieller "Aufwand"

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

sofort bzw. ab der nächsten MV umsetzbar

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Kapitalisierung des Alleinstellungsmerkmals Traditionsverein!

Tisch:

23

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Vorschläge zur Einnahmensteigerung
- VfB = Tradition und Geschichte
- einmalige vs. ständige Kapitalisierung
- Beispiel Barcelona (Mehr als ein Club), Bilbao

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Umverteilung der TV-Gelder (Einschaltquote, Zuschauerschnitt, Mitglieder, Auswärtsfahrer,...)
- Heranfordern ortsansässiger Sponsoren
- Regionale Präsenz des VfB über Sponsoren oder regionale Shops

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Regionalversammlung Folge: Verein der Schwaben und Fans
- Schätzung der MA
- Schaffung von Möglichkeiten für Kleininvestitionen, z.B. Fan-Anleihen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Immer + Nachhaltig

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Demokratische Wahlstruktur + Stärkung der MG-Rechte

Tisch:

24

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Abkehr von den Listenwahlen mit den internen Vorschlagsrechten, um die Demokratie durch Wahlen zu stärken (Demokratisierung).

--> Mitgliederausschuß

--> Regionalversammlungen zur Vorbereitung der Mitgliederversammlung

--> Persönlichkeitswahlen für Präsidium + VB

--> Vorstand des VB ist Mitglied im AR der AG

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Demokratisierung

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Beschluß der MGV mit entsprechender Satzung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

17.7.2016

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Wiederaufbau des Vertrauens

Tisch:

25

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Das Vertrauen zum Verein ist seit Abgang E. Staudt verloren gegangen. Dies ist zurückzuführen auf:

- Entscheidungen ohne Einbindung der Mitglieder
- mangelnde Transparenz
- Fehlende Kompetenz
- Außendarstellung
- Falsche Prioritätensetzung

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Vertrauen aufbauen, Verein als Miteinander langfristig und unabhängig von der Ausgliederung

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Transparenz und Offenheit! Beibehaltung der Regionalversammlungen, Mitspracherecht, direkte Kommunikation und persönlicher Austausch, aus Zukunftswerkstatt Schlüsse ziehen und umsetzen!

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Ab sofort und langfristig.

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Vertrauensbildende Maßnahmen

Tisch:

26 + 32 (a)

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Fortführung von Regionalversammlungen + Workshops
- mehr Zeit um Vertrauen aufzubauen
- keine Ausgliederung ohne Vertrauen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Vertrauensbildung auf längere Zeit

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Bereitschaft, Transparenz, Offenheit

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

2-3 Jahre / kann ab sofort los gehen

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Ausgliederungsalternativen

Tisch:

26 + 32 (b)

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Prüfung anderer Alternativen der Kapitalbeschaffung
z.B. Fananleihen
Unternehmensanleihen
zielbezogenes Crowd-Funding

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Alternative zu einer einmaligen Finanzspritze, da diese nicht nachhaltig ist

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Prüfung der Alternativen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

länger als 9 Monate (kein Aktionismus)

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Vertrauen

Tisch:

27 + 28

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Die Ergebnisse der Zukunftswerkstatt sollen messbar umgesetzt werden. Die handelnden Personen müssen durch offene Diskussionen und weitere Beteiligung der Mitglieder verloren gegangenes Vertrauen zurückgewinnen. Kandidatenvorschläge auch von den Mitgliedern akzeptieren, denn dies ist ein großer Vertrauensbeweis.

Rechenschaftspflicht der handelnden Personen, unabhängig von der Rechtsform.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Vertrauen zurückgewinnen. Mitgliederrechte stärken!

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Strukturänderungen, Stärkung der einflußnehmenden Mitglieder, offener Austausch

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Binnen Jahresfrist!

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Chance des e.V. nutzen

Tisch:

29 + 30

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Kommunikation mit den Mitgliedern beibehalten/verbessern, Gremien (AR, V) sollen Mitglieder nicht nur an der MV anhören, z.B. RV regelmäßig, Mitgliederrechte stärken durch Anhörung!
- VfB hat eine finanzstarke, treue Mitgliederbasis, die zu 100% hinter dem VfB - ihrem Verein- stehen. Der VfB ist DER Traditionsverein.
- Fan-Anleihen: hol die Mitglieder mit ins Boot! Mitglieder, die Fan-Anleihen kaufen dürfen, identifizieren sich noch mehr mit dem Verein.
- Möglichkeit für Ticket-Käufer schaffen, 2 Euro pro Ticket extra zu zahlen, z.B. durch einen Haken "ja, ich will 2 Euro extra zahlen für die Jugend". Besser als hohe Ticketpreise, weil positive Emotion (Thema Rasenheizung finanzieren).
- Fan-Anleihen: Lieber VfB: nutz doch dein Potenzial der finanzstarken, treuen Mitglieder und nimm sie mit ins Boot. Günstiger als Bankkredit, Fans wollen weniger Zinsen
- Fan-Shops außerhalb von Stuttgart.
- Alleinstellungsmerkmal e.V. in der Bundesliga nutzen! DER Traditionsverein in der Liga. Kollektionen zu Merkmalen wie e.V., Canstatter Kurve, Neckar, Motorstadt...

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

NACHHALTIG Geld generieren. Die Mitglieder ins Boot holen, die Mitglieder freiwillig Geld geben lassen (nicht über zu hohe Ticketpreise). Einmalig Fan-Anleihen zur Geldbeschaffung, teure Kredite ablösen. Marketing auf e.V. und Traditionsverein anpassen. Mitgliederrechte innerhalb des e.V. weiter stärken.

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Satzungsänderungen, Marketingkonzept
Engagement von den Vorständen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Ab sofort, für immer

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitgliederrechte

Tisch:

33 + 37 + 39

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Wahrung und Stärkung der Mitgliederrechte nur im e.V. möglich.
Satzung in diesen Punkten anpassen.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Mitgliederrechte stärken:

- mind. 2 Präsidentschaftskandidaten
- gehört werden / transparente Rechnungslegung
- Änderung der Gremienstruktur zur Vermeidung von Vetternwirtschaft

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Transparenz, direkte Miteinscheidung ohne Vetretung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

17.07.2016

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mögliche Ausgliederung

Tisch:

34

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Bei geänderter Gesellschaftsform müssen/sollen die Rechte der Mitglieder beibehalten werden. Nach wie vor soll die Entlastung der Gremien, handelnden Person den Mitgliedern vorbehalten bleiben.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Mitgliederrechte bei Änderung der Gesellschaftsform beibehalten (Entlastung der Gremien, Wahl der handelnden Personen, Satzungsänderungen)

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Absichtserklärung, dass handelnde Personen die Empfehlungen umsetzen.

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Bei Inkrafttreten der neuen Gesellschaftsform

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Bindung zum Nachwuchs

Tisch:

35

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- > Mehr Infos an MG bzgl. Nachwuchs
- > Aktives Einladen zum Nachwuchsfußball
- > Bei den Mitgliedern den Nachwuchs präserter machen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Den Mitgliedern Anreize zur Verfügung stellen, um Nähe zum Nachwuchsfußball zu schaffen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Kommunikation

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Ab Saison 2016/2017

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Vertrauen durch Kommunikation

Tisch:

36 + 40

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Wir erwarten proaktive Informationen von Seiten der Vereinsführung. Das heißt Stellungnahmen und Erklärungen zu personellen Entscheidungen, Transferpolitik, Jugendarbeit, Scouting...
Im Falle einer Ausgliederung: Report der Sitzungen / Entschlüsse an Mitgliedschaft
Wichtig: Eigeninitiative zur Bereitstellung von Infos
Impulse aus Veranstaltungen ziehen, um Fansicht/ Mitgliedersicht nicht außer Acht zu lassen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Vertrauen stärken, Transparenz, Identifikation schaffen
Nachvollziehbarkeit herstellen
Gerüchteküche vermeiden

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Offenheit, Portal/Plattform, Veranstaltungen (aber nur mit wichtigen Themen)

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

sofort

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Nachhaltig Vertrauen schaffen

Tisch:

38

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Transparenz und Kommunikation
- Die nötige Zeit geben um Vertrauen aufzubauen
- Auf keinen Fall die bisherigen Mitgliedsrechte beschneiden sondern die Rechte stärken
- Den eingeschlagenen Weg der Vereins-Entwicklung konsequent weiterverfolgen auch um den Eindruck zu entkräften, dass solche Maßnahmen nur stattfinden wenn man was von den Mitgliedern will: z.B. Ausgliederung.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- nachhaltig Vertrauen bei Mitgliedern und Fans zu generieren

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Kommunikation, Transparenz, Zeit (ist alles kostenlos)

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

So lange der Prozess eben benötigt, eher Jahre als Monate

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Veranstaltungsreihe optimieren

Tisch:

41

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- unabhängig von aktuellem Thema "Ausgliederung"
- Vorschläge zu Themen von Mitgliedern "einsammeln" + Mitglieder und Themen-Auswahlliste abstimmen lassen (Internet-Forum/Identifikation und Mitglieder-Nummer)
- Regionale Veranstaltungen beibehalten + Zentral-Veranstaltung (ca. 1-2 Monate vor Mitgliederversammlung, falls aus ZV Beschluss-Vorschläge resultieren)

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Kommunikation zwischen Mitgliedern + Vereinsvertretern fortführen + intensivieren

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Klarer Umsetzungswille!

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Gleich umsetzen - dann nachhaltig beibehalten.

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Fan-Anleihen

Tisch:

42

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Fans, Mitglieder, Privatpersonen, Sponsoren und Mittelständler können eine Fan-Anleihe in Höhe von 1.893,-€ erwerben.

Konditionen: 0,1% zum üblichen Marktzins

Dauer x Jahre

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Kurzfristige Kapitalerhöhung um erste Maßnahmen für Investitionen zu ermöglichen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Marketingmaßnahmen um Zielgruppe zu erreichen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Dauerhafte Möglichkeit schaffen Anleihen zu erwerben (Deckelung wenn Zins steigt)

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitgliederrechte stärken

Tisch:

43

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- direkte Wahl der Entscheidungsträger durch die Mitgliederversammlung (Vorschlagsrecht durch MGV)
- regelmäßige Durchführung von Regionalversammlungen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Stärkung der Rechte der Mitglieder (Basisdemokratie)

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Satzungsänderung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

bis zur Mitgliederversammlung 2016

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Verbesserung der wirtschaftlichen Basis

Tisch:

44

Erklärung der Handlungsempfehlung:

4 Säulen der Finanzierung

- a) Investoren: Zeitschiene für seriöse Entscheidungsfindung zu kurz, weiterer Erklärungsbedarf reicht nicht bis 17.7
- b) Sponsoren: Optimierung und nachhaltige Aktivierung mit "Vereinswerten"
- c) Jugend: Wertschöpfung für 1. Mannschaft und/oder Weiterverkauf
- d) Merchandising: Professionalisierung - großes Potential, Schaffung von Produkten bezüglich Vereinswerte

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

nachhaltiges, wirtschaftliches Konzept --> immer im Einklang mit Vereinswerten
--> Sicherung des sportlichen Erfolgs

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Vertrauen und Transparenz

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

- b)+d) kurzfristig (Vertrauensbildung)
- a) --> 3 Jahre
- c) mittel- bis langfristige

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Der Erfolg des Vereins steht an 1. Stelle

Tisch:

45

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Jeder Mitarbeiter oder Fan bzw. Mitglied muss seinen persönlichen Erfolg hinter den Vereins Erfolg stellen. Alle gemeinsam für einen erfolgreichen VfB.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Gemeinsam und mit vollem Einsatz für einen erfolgreichen VfB.

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Vertrauen
- Einsatz
- Leidenschaft

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

permanent/ immer/ zu jeder Zeit

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Sicherung und Stärkung der Mitgliederrechte

Tisch:

46 + 47 + 48 + 82

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Gründung eines Vereinsbeirats (1/3 OFC, 1/3 Sponsoren, 1/3 Mitglieder) und Auflösung des Ehrenrates

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

alle Organe des Vereins werden per Direktwahl mit mehreren Kandidaten durch die Mitgliederversammlung gewählt

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- a) Satzungsänderung
- b) Vertrauen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

bis 17.07.2016

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Inner Circle aufbrechen

Tisch:

49

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Vorschlagswesen im Vorstand, Aufsichtsrat, Ehrenrat aufbrechen.

1. Stelle des Präsidenten offiziell ausschreiben
2. Bewerbungsprozess
3. Vorauswahl von 3-4 geeigneten Kandidaten durch Gremium aus Mitgliedern, Vorstand, Aufsichtsrat
4. Wahlkampf der Kandidaten
5. Abstimmung in der Mitgliederversammlung

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Mehr Mitbestimmung für Mitglieder

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Satzungsänderung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

bis zur nächsten Präsidentschaftswahl

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Erstellen einer Organisations-/ Kommunikationstruktur

Tisch:

50

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Mitglieder in die Organisations-, Entscheidungs- und Überwachungsstruktur einbinden, z.b. Arbeitsgruppen, Themenversammlungen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Herstellen der Augenhöhe von Mitgliedern, Vereinsführung und Wirtschaft/ Industrie

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Vereinsentwicklung weiterführen, entsprechende Gremien schaffen und integrieren (auch in neuen Gesellschaftsformen)

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

sofort

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Ausgliederung als Beitrag zum sportlichen Erfolg forcieren!

Tisch:

52

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- solides Management ist Voraussetzung (Vertrauen!)
- gegebenfalls noch Stellschrauben betätigen (Konzept final prüfen)
- Mitgliederrechte und Mitbestimmung integrieren (z.B. Ausschüsse für inhaltliche Themenfelder gründen)
- Eigenkapitalerhöhung ist ein MUSS (Risiko!)
- Kennzahlensystem für Erfolg definieren (marktorientiert!)

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- wirtschaftlich breitere Basis als Beitrag zum Sport! Erfolg
- Möglichkeit der internationalen Ausrichtung des VfB
- Basis: abgesicherte Mitgliederrechte (Gremien, Vorschlagswesen, Vertretungsrecht auch in AG) und Vertrauen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- offene Kommunikation vor der MGV am 17.7. (Transparenz!)
- Mehrheitsbeschluss auf MGV
- wann dürfen wir endlich Briefwahl machen/ online abstimmen?

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

2016! --> und dann starten wir durch!

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Teambzusammenstellung (Sport)

Tisch:

53

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Bei der Mannschaftsgestaltung VIEL mehr auf charakterliche Eigenschaften achten! Achtung auf die Grundtugenden: Disziplin, Auftreten, Einsatz, Bereitschaft, Umgangsformen...

Jugend nicht nur sportlich entwickeln, Scouting, Transferpolitik, Vertragsgestaltung, auf diese Dinge achten! Erfolgsorientierte Vertragsgestaltung.

Magisches Dreieck:

- Scouting Global
- Jugend lokal
- Transferpolitik/ Vertragsgestaltung

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Ein Team auf dem Platz zu haben, mit dem man sich unabhängig vom Erfolg identifizieren kann, weil Teamgeist, Kampfgeist, Auftreten (auch außerhalb vom Platz) stimmen!

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Erweiterung der Scoutingbereiche um die entsprechende Kompetenz. Klare Vorgaben an die Spieler zum Verhalten beim VfB, vorleben durch die Führungskräfte, Vorstand und Präsident. Präsenz im Stadion, Stadt...

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

2-3 Jahre

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

VfB 21

Tisch:

54

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Regionalversammlung beibehalten
- Fanservice verbessern (Videoportal, Ticketing, Fanartikel)
- Informationsfluss optimieren
- AG-Strukturen (Kontrolle, Zusammensetzung...) vor der MGV deutlich, ausführlich und anschaulich offenlegen und darstellen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Es muss gewährleistet sein, dass die Interessen der Mitglieder so wie im letzten halben Jahr gehört und berücksichtigt werden, egal wie sich der Verein entwickelt. Ausgliederung ermöglicht werden.

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Vereinsbeirat mit "Macht" ausstatten. (Wahlvorschlag)

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Demnächst

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

VfB-Potential besser nutzen

Tisch:

55

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- gute Jugendspieler an den Verein binden!
- Experten in sportlichen Führungspositionen
- effektivere Gestaltung der Aufgaben
- überregionale Präsenz

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- höheren sportlichen Erfolg, auch nachhaltig

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

mehr Geld, Perspektive verbessern, emotionale Bindung, intensivere Betreuung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

ab sofort

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitspracherechte erhalten/erweitern

Tisch:

56

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Sichtweise der Mitglieder einbringen können, z.B. über Fanausschuß, Regionalversammlungen
- Mehr direkter Kontakt zwischen Vorstand und Mitgliedern
- Mehrere Kandidaten bei AR-/Präsidentenwahl
- Entlastung Aufsichtsrat/Vorstand für jede Person einzeln

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Mehr Demokratie
- Mehr Offenheit, mehr Kommunikation
- Mehr Gehör bekommen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Mut und Offenheit
- Wahrheit, Ehrlichkeit
- Respekt

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

unverzüglich!

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Stärkung Mitspracherecht

Tisch:

57 + 64

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Mitspracherecht ausbauen
- Vertrauen und Transparenz
- Wahl macht nur Sinn, wenn auch Auswahl besteht
- Mitspracherechte kann eigenen Wert darstellen (Alleinstellungsmerkmal)
- Alle Kommunikationsmittel nutzen, z.B. Online-Umfrage und dann Regionalversammlung
- Rechte bzw. Rechteänderung frühzeitig in die Vorbereitung der HV integrieren

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Vertrauensbildende Maßnahme
Transparenz und besseres gegenseitiges Verständnis

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Regelmäßigkeit und nicht nur themen- und situationsspezifisch
Mitwirkungsrechte in Satzung verankern

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

so schnell wie möglich

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Verein für Brustring

Tisch:

58 + 59

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Für jedes Mitglied, Fan, Sponsor und Partner Identifikation schaffen.
Dabei Berücksichtigung der Werte Leidenschaft, Tradition, Kreativität und Jugend.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Alleinstellungsmerkmal schaffen und marketingtechnisch nutzbar machen.

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Unser Brustring

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

nach 2-3 Jahren sollte es wahrnehmbar sein

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Tradition fördern und beibehalten

Tisch:

60

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Bekenntnis zur Tradition
- Das Alleinstellungsmerkmal "eingetragener Traditionsverein" gewinnbringend implementieren
- Schaffung eines Leitbilds

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Schärfung des Profils; als eingetragener Traditionsverein sich zu positionieren
- Alleinstellungsmerkmal schaffen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Erweiterung des Sponsoring/ Sponsoring stärken
- Überregional bezogenes Marketing (Fanshops in den Regionen)
- "Kunden"-Zufriedenheit sichern

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Über Jahre hinweg

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Online-Mitglieder-Entscheidungs-Tool

Tisch:

61 + 99

Erklärung der Handlungsempfehlung:

In der Satzung verankert, dass mind. 1x Jahr in einer Online-Befragung die Mitglieder über vereinspezifische Themen befragt werden
Veröffentlichung der Ergebnisse als Vorgabe/Muss
Veröffentlichung einer Begründung der abgefragten Entscheidung im Vorstand

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Stärkung der Mitgliederrechte
Vertrauensbildende Maßnahmen
Gemeinsame Vereinsentwicklung mit Meinung und Ideen aller Mitglieder

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Online-Umfrage-Tool (PC) - schlank ohne Diskussionsmöglichkeit
Satzungsänderung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

MGV 2016 Tool / MGV 2017 Satzung

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

1. Verkürzung der Amtszeiten
2. Einführung der paritätischen Mitbestimmung der Mitglieder

Tisch:

62

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Zu 1.: Halbierung der Amtszeit aller von den Mitgliedern wählbaren Organe

Zu 2.: Gremien werden paritätisch besetzt (Mitglieder!) --> von 50 Mitgliedern vorgeschlagen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Zu 1.: - Stärkeres Mitspracherecht der Mitglieder
- Professionalisierung der Amtsführung

Zu 2.: permanente Einbindung der Mitglieder

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Satzungsänderungen + guter Wille

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

17. Juli 2016

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Außenbild stärken

Tisch:

63

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Professionalität in der Vermarktung erhöhen
- mehr Fanshops auch in Supermärkten vor allem im regionalen Umland (nicht 2. Position nach Bayern München) --> 1. Position einnehmen
- bessere Organisation des Ticketings (auch 2. Mannschaft)
- mehr öffentliche Präsenz
- Professionalität bei Mitglieder-Information (E-Mail)

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Sich nicht kleiner machen als man ist!
- Sichtbarkeit und Präsenz in Süddeutschland erhöhen!
- VfB dem Volk näher bringen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Marketing-Experten
- Selbstvertrauen!
- sportlicher Erfolg
- größere Fanbasis

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Ab sofort!

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Ausgliederung des Fußballs

Tisch:

65

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Wir wollen die Verbesserung der wirtschaftlichen Grundlagen für unseren Verein durch die Ausgliederung des Fußballs unter Stärkung der Mitgliederrechte.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Die Voraussetzung schaffen für eine gute Jugendarbeit und eine Platzierung jedes Jahr auf Platz 1-7 (1-4) in der Bundesligatabelle.

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Stärkung der Mitgliederrechte gemäß der Liste, die dem Verein bekannt ist.

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Bekanntgabe im April und Beschluß im Juli 2016

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Ausgliederung

Tisch:

67

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Ausgliederung ja, aber mit breiter Streuung. Investitionen in nachhaltige Bereiche, z.B. Jugendarbeit und nicht in den Spieleretat.
Trotzdem müssen andere Finanzierungsmodelle detailliert geprüft werden (z.B. durch unabhängige Gesellschaften).

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Viele Mitglieder sollen Anteilseigner sein, z.B. vinkulierte Namensaktien.
Nachhaltiger Erfolg durch "junge Wilde".

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Geldeinnahmen aus diversen Quellen (z.B. Investor, Fans, Sponsoren, Crowd Funding)

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Auf mehrere Jahre verteilt

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Aktuellen Weg weiter verfolgen

Tisch:

68

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Weitere/ bessere Integration der Mitglieder, die räumlich weiter entfernt leben.
Weiterführung der begonnenen Prozesse über Abstimmung im Juli hinaus.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Engere Bindung an den Verein durch Integration

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Transparenz, Ehrlichkeit, Offenheit, neue Ideen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

unbegrenzt --> offen

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Eingetragener Traditionsverein bleiben

Tisch:

69

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- ein Alleinstellungsmerkmal erschaffen --> Abgrenzen von anderen Clubs
- Identifikation schaffen und so auch kommunizieren
- Spieler, Fans, Mitglieder an den Verein binden

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Alleinstellungsmerkmal schaffen, eingetragener Traditionsverein als Marke etablieren
- Mitglieder stärker an den Verein binden und daraus auch einen Mehrwert für den Verein erzeugen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Einheitliche Kommunikation vom Präsident, Vorstand, Mitarbeitern, Spielern und Fans (der Verein muss geliebt und geliebt werden und auch so vertreten werden)
- Mögliche Kapitalgewinnung durch Traditionsanleihen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

auf lange Sicht gesehen die nachhaltigste Möglichkeit der Vereinsentwicklung

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Satzungsänderungen, um Mitbestimmung zu stärken

Tisch:

70

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- einzelne Personen aus dem Kreis der Mitglieder für Gremien vorschlagen (anstatt Listenwahl)
- Einzelentlastung der Aufsichtsräte und Vorstände und Konsequenzen bei Nicht-Entlastung
- Zulassung von Briefwahl, um die Entscheidungsfindung auf eine breitere Basis zu stellen
- Satzungsänderungen aus dem Kreis der Mitglieder stärken/ fordern

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- zum Mitmachen motivieren
- gehört werden
- Basisdemokratie stärken

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Hilfe für die rechtssichere Formatierung einer Satzungsänderung
- Kommunikation vorab, damit sich jeder ein(e) umfassende(s) Bild/ Meinung bilden kann

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

nächste Hauptversammlung (17.7)

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

1893 Gründe, um e.V. bleiben, aber Rechte stärken

Tisch:

71

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Mitglieder dürfen Präsident vorschlagen, in Satzung aufnehmen und umsetzen
- Mitgliedervertreter in Aufsichtsrat, besser 50:50 (Mitglieder vs. Wirtschaftsvertreter)
- Ehrenrat auflösen und neuen Vereinsbeirat schaffen mit Mitgliedervertretern, freie Listenwahl eventuell regionaler Ansatz

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Mehr Basisdemokratie, Abschaffung Image Vetterleswirtschaft

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Zustimmung MGV & Satzungsänderungen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

nächste MGV

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

e.V. als Marke etablieren

Tisch:

72

Erklärung der Handlungsempfehlung:

e.V. als Alleinstellungsmerkmal finanziell & emotional nutzen:

- Präsenz als VfB bei Vereinen, Schulen und Unis erhöhen (Autogrammstunden Fußballcamp in der Schule)
- "Traditions- Anleihen" für Fans (Mitglieder (FK))
- Deutschlandweit als Verein Alleinstellungsmerkmal bei Sponsoren nutzen (Traditionsfirmen)

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Beschaffung von Fremdkapital bei Beibehalt der Mitgliederstruktur + Gewinnung von Fans bei Kinder & Jugendlichen in der Region

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Banken als Partner
- gute Vermarktung
- Spielerpräsenz/ Traditions 11
- Fähiges Personal

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Präsenz! Zeitnah (ab sofort!)
e.V.; Marke; ab sofort & für immer

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

VfB 1893 e.V. 2.0

Tisch:

73

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- e.V. beibehalten
- Mitgliederrechte stärken (z.B. direkte Wahl des AR)
- Alleinstellungsmerkmal e.V. nutzen um Gelder zu generieren
- vorhandenes Kapital nachhaltiger nutzen
- Informationen des eingesetzten Kapitals + Ziele an die Mitglieder

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- VfB für Mitglieder attraktiver machen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Satzungsänderungen des e.V.

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

schnell umsetzen und beibehalten

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Alternativen zur Ausgliederung prüfen. Mitspracherecht stärken/ erhalten

Tisch:

74 + 78

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- weg von der Fixierung auf Ausgliederung
- kontinuierlich Mitgliedermeinungen einholen und beachten

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Offenheit/ Transparenz/ Vertrauen aufbauen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

„ Gut Ding will Weile haben“

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

bis zur MGV

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitgliederrechte stärken

Tisch:

75

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- mehr Transparenz --> über die Bewahrung der Mitgliederrechte egal in welcher Rechtsform
- mehr Informationen --> über die Bewahrung der Mitgliederrechte egal in welcher Rechtsform
- Detaillierter Businessplan für den Fall einer Ausgliederung
- Zahlen, Daten, Fakten

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Stärkere Mitgliederrechte!

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Zahlen, Daten, Fakten!

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

01.07.2016!

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitgliederrechte stärken

Tisch:

76

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- wegen Ängste bei einer möglichen Ausgliederung
- e.V. Rechte sollen gestärkt werden

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Vorschläge der Fans berücksichtigen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Ständiger Austausch mit den Mitgliedern

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

bis zur Mitgliederversammlung im Juli 2016

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Dialogveranstaltung(en) jeweils vor MGV

Tisch:

77

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Verbindlich in Satzung verankern, dass diese stattfindet. Antworten auf Fragen dann in MGV
- weitere Orte noch zu definieren --> Arbeitsgruppe bestehend integrieren
 - > Themen festlegen
 - > Finanzen, Sport, Kommunikation auf jeden Fall
- offene Foren, das heißt für alle VfBler

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Vertrauenskultur schaffen
- Distanz abbauen
- Transparenz schaffen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- siehe oben in Regelwerk/ Satzung verankern

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

vor nächster MGV (2017)

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Stärkung der Einbindung der Mitgliederschaft

Tisch:

79 + 113

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Regeln in Satzung festhalten, falls es zur Ausgliederung kommt (konkrete Rechte)
regelmäßiger Austausch wie bei der Veranstaltung heute beibehalten (1-2x pro Jahr)
Transparenz, verständliche Information

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Vertrauen auf gegenseitiger Basis

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

klare Strukturen (Arbeitsgruppen, Veranstaltungen, Infos auch in Papierform)

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

dauerhaft, so schnell wie möglich (Satzungsänderung)

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitspracherechte optimieren + stärken (beibehalten)

Tisch:

80 + 115

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Bei einer möglichen Ausgliederung sollen die Mitspracherechte beibehalten werden. Strategische Partner sollen im Tagesgeschäft außen vor bleiben. Es besteht die Befürchtung, dass, wie teilweise in der Vergangenheit, keine nachhaltige Strategie verfolgt wird.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- keine "schlechte" Führung; keine Willkür/ Gemauschel; kein Mißmanagement

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Satzung in der die Mitsprache "verankert" ist

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

bis zur MV

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Interesse der Mitglieder wahren und stärken

Tisch:

81 + 82

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Keine Einigung der Mitglieder des Tisches auf eine Handlungsempfehlung.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Die neue Offenheit

Tisch:

83

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- aktive Einbindung der Mitglieder bei künftigen Themen die die Vereinsentwicklung betreffen, wie in den vergangenen Monaten

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Vertrauen der Mitglieder in die handelnden Personen stärken und somit die Akzeptanz für notwendige Strukturänderungen schaffen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- maximale Transparenz
- Euphorie
- Ehrlichkeit
- weitere regelmäßige Regionalversammlungen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

ab sofort und kontinuierlich

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Marketing verbessern

Tisch:

84

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Online-Ticketing funktioniert nicht immer
- Unterbesetzung im Fan-Shop/Hotline
- Artikel nicht verfügbar (teilweise)

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Marketing durch Prozesssteuerung optimieren angebotene (bzw. beliebte) Artikel müssen immer vorhanden sein

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Mehr Personal für Shop und Hotline, größere Lagerbestände; Systemverbesserung (IT)

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Unverzüglich (nächsten 1-4 Wochen)

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Hinter Worten müssen Taten stehen!

Tisch:

85

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- 1) regelmäßiger Dialog:
 - Allgemein (1x jährlich)
 - Themenspezifische Arbeitsgruppen mit Verantwortlichen der entsprechenden Themen (quartalsweise)
- 2) offensivere Kommunikation der eigenen Werte
- 3) abgewogene Spielerzusammensetzung mit erfahrenen Spielern in Verbindung mit eigenen- oder Jugendspielern

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- zu 1) höhere Identifikation und Einbindung der Mitglieder
- zu 2) selbstbewusstere Außendarstellung. Stolz VfBler zu sein
- zu 3) erfolgreiche Jugendarbeit - Vertretung eigener Werte!

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Schaffung entsprechender Strukturen! und Verantwortlichkeiten

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

6-12 Monate

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Präsidentschaftswahl

Tisch:

86 + 87

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Beteiligung bei der Vorauswahl der Präsidentschaftskandidaten
- Möglichkeit mehrere Kandidaten aufzustellen
- Möglichkeit Vorschlag aus dem Kreis der Mitglieder anzubringen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

von Mitgliedern gewollter bzw. akzeptierter Präsidentschaftskandidat

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Satzungsänderung, mehr Transparenz von Seiten des Aufsichtsrats/ in den dafür zuständigen Gremien

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

> 1 Jahr

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Identifikation

Tisch:

88

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Noch wichtiger als Kapital und Gesellschaftsform sowie kurzfristiger Erfolg, ist die Identifikation der Fans, Mannschaft, Mitarbeiter und Umfeld mit den Werten des Vereins. Das was ihn ausmacht. Das gilt es zu kultivieren, als Asset weiterzuentwickeln und auch Spieler dahingehend zu verpflichten.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Nachhaltige Identifikation in allen Bereichen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Mentorenprogramm
Klares Commitment zu dieser Herangehensweise

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Ab sofort, langfristig ausgelegt

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Emotionale Bindung zwischen VfB und Mitgliedern/Fans stärken

Tisch:

89

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Mehr Präsenz bei jungen/potenziellen Fans zeigen (bspw. in Schulen) in gesamt Baden-Württemberg
- Regionale Versammlungen für Mitglieder fortsetzen
--> Wertschätzung, Transparenz, Mitbestimmung
- Gemeinsame soziale Veranstaltungen mit VfB, Mitgliedern, Fans (bspw. Vesperkirche)

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Bindung zwischen VfB, Mitgliedern und Fans ausbauen.
- Fan-Basis stärken --> Fan-Nachwuchs sichern

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- Präsenzzeiten für Spieler vertraglich regeln
- Ehrenamtliches Engagement der Mitglieder
- VfB Verantwortlicher für Mitglieder-Austausch bzw. Aktionen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Fortlaufender Prozess

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Fachvortrag/Veranstaltung Ausgliederung

Tisch:

90 + 91 (a)

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- > Vorstellung "Möglichkeit AG"
- > Vorstellung Alternativen (Kapitalgewinnung)
- > Zulassung alternative Konzepte
- > Mitbestimmung in einer AG (Erklärung)
- > Vorstellung Vor- und Nachteile AG
- > Vortrag durch externen/unabhängigen Referent

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- > Grundlagen für eine Entscheidung der Mitglieder schaffen

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

- > Veranstaltung/Vortrag

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

- > So schnell wie möglich/vor der MV 2016!

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Kommunikation zwischen Mitgliedern und Verein nachhaltig verankern

Tisch:

90 + 91 (b)

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Fortführung von "Treffen" der Mitglieder zum Austausch aktueller Themen (regelmäßige Abstände)
- Eventuell Verankerung in der Satzung

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Stärkere Einbindung der Mitglieder in den Verein

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

eventuell Satzungsänderung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Mitgliederversammlung 2016

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Mitgliedereinfluss

Tisch:

92 + 93

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Unabhängig von AG oder e.V. weitere Einflussnahme der Mitglieder durch Abstimmung (beratend/ verpflichtend?) zu übergeordneten Vereinsthemen
- Antragsrecht der Mitglieder zur Thematisierung wichtiger Fragestellungen der Vereinsentwicklung
- Echtes Wahlrecht bei der Wahl des Präsidenten (mehr als zwei Kandidaten)
- Rolle des Vereinsbeirates? (Ausgestaltung)

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Klare Definition der Mitgliederrechte

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Referendum (z.B. online mit Einsichtnahmemöglichkeiten)
Petition

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Bis zur Mitgliederversammlung am 17.07.2016

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Stärkung der Mitgliederrechte

Tisch:

94

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Erweiterung des Vorschlagsrechts der Mitglieder für alle Präsidiumsmitglieder
- Regelmäßige Durchführung der RV's
- Stärkung der Rechte des Fanausschusses

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Stärkung der Mitgliederrechte, Verbesserung der Kommunikation mit den Mitgliedern

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Verankerung in der Satzung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

17.07.2016!

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Ausgliederung

Tisch:

95

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Erklärung Verknüpfung AG/ Verein
- Transparenz
- welche Rechte bleiben bei den Mitgliedern

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Vertrauen der Mitglieder zurückgewinnen.

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

verständliche Infos --> "Sendung mit der Maus"

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

regionale Konferenz April...

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Fan-Mitbestimmung

Tisch:

96

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- ständiger Dialog zwischen Führung und Mitgliedern (mindestens 1 Mal/ Jahr) Regionalversammlungen
- Berücksichtigung, Erlebnis "VfB" soll für jeden bezahlbar sein
- keine Spieltagzerstückelung

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Gutes und auf Vertrauen basierendes Verhältnis (auf Augenhöhe) zwischen Führung & Mitgliedern/ Fans

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Wille, (Kompetenz) & Engagement, Verständnis den Fans/ der Führung gegenüber muss da sein

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

ab sofort, dauerhaft & kontinuierlich

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Satzungsreform

Tisch:

97

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Aufbruch der bisherigen Organisation
- Schaffung einer transparenteren/ moderneren/ zeitgemäßen Vereinsstruktur

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Demokratisierung
- Stärkung der Mitgliederrechte
- Transparenz der Organe
- Verankerung der Mitgliederbeteiligung

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Einbindung von Sachverstand (auch von Mitgliedern)

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Start Mitgliederversammlung 2016
--> Beschluss Mitgliederversammlung 2017

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

VfB-TV Kostenfrei für Mitglieder

Tisch:

98

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Exklusive Vorteile für Mitglieder

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Mitgliederbindung und -Werbung

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Vorstandsbeschluss

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

SOFORT

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Stärkung der Mitgliedsrechte

Tisch:

100

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Basisdemokratische Wahlen mit Vorschlagsrecht Mitglieder
- Weiterer Dialog mit den Mitgliedern, z.B. Regionalversammlungen
- Gründung eines Ideenpools
- Regelmäßige Meinungsumfragen
- Vorinformation zur Mitgliederversammlung

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Einbeziehen der Mitglieder, größere Zufriedenheit und bessere Bindung und größeres Vertrauen der Mitglieder

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Satzungsänderung, Engagement und Einbindung der Mitglieder

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Bis Mitgliederversammlung (Kommunikation im Vorfeld)

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Umgang mit den Anteilen einer AG

Tisch:

101

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Transparenz der möglichen Anteilseigner (Wer? Wieviele?)
- Festlegung eines Mindesterlöses pro Anteil
- Möglichkeit des Kaufs von Anteilen durch Mitglieder
- Klärung der Frage: Rückkehr von AG in e.V. möglich?

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- Mitglieder werden vor der Ausgliederung eingebunden und informiert
- Vertrauensbildung
- Sicherung von Werten des Vereins etc.

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Informationen, Gutachten, Wertfeststellung ggf. auch zum aktuellen Zeitraum, Offenlegung der Informationen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Bis zur Regionalversammlung

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Optimierung der Mitgliederversammlung

Tisch:

102 + 104

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Status quo:

- 1) Überfrachtung der Mitgliederversammlung durch satzungsbedingt notwendige Formalien.
- 2) Stark heterogene Informationsbasis bei den Mitgliedern.

Maßnahmen:

- 1) Satzungsänderung: vor wichtigen Vereinsentscheidungen Abhalten von regionalisierten Beteiligungsforen
- 2) Suche nach Incentives (monetär/nicht-monetär) für die Beteiligung an den Foren und den Besuch der MG-Versammlung (z.B. Kombi mit Saison-Opening/Hocketse etc.)

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

- 1) Breitere, sachliche Information der Mitglieder im Vorfeld
- 2) Motivation von mehr Mitgliedern zur Teilnahme an der Mitgliederversammlung
- 3) Beschleunigung der Entscheidungsprozesse auf der eigentlichen Mitgliederversammlung

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Übernahme der Mitgliederbasis durch Regionalveranstaltungen. Abwarten der Erfahrungen bei der 2. Runde (!) der Regionalforen (Nachlassen der Beteiligung !?) (NO-Shows?)

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Ab Ende der laufenden Wahlperiode, ca. Mitte/Ende 2017. Beteiligungsforen ca. 2-3 Monate vor einer MG-Versammlung

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Regionalversammlungen beibehalten

Tisch:

103

Erklärung der Handlungsempfehlung:

- Stärkung der Transparenz
- Stärkung der Vertrauensbasis
- Information
- Einbeziehung der Mitglieder
- Mitgliederidentifikation

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Förderung der Vereinskultur

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Die Umsetzung

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

dauerhaft

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Umgestaltung des Ablaufs der MV

Tisch:

105

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Durch eine ähnliche Bestuhlung der Halle, wie bei der Zukunftswerkstatt, ist ein effektiverer Austausch möglich. Es können dadurch viele Mitglieder ihre Meinung kund tun. Missstimmungen können hierdurch vermindert werden.

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Stärkere Einbindung von Mitgliedermeinungen, gegeben durch kleinere Gruppen
Effektiverer Austausch zwischen Mitgliedern und Vorstand.

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Das selbe wie bei der Zukunftswerkstatt

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

kommende Hauptmitgliederversammlung

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Erst Großbaustellen abarbeiten! Bevor die Ausgliederung kommen kann

Tisch:

106

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Zu aller erst die Mannschaft sportlich auf Kurs bringen!
Der Verein steht finanziell gut da und benötigt keine sofortige Ausgliederung!
Es fehlt an Transparenz
Fehlendes Vertrauen der Mitglieder erst einmal verdienen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Eigenkapital generieren
Vertrauen zurückgewinnen
klarere Sicht der Mitglieder in Bezug auf die Ausgliederung

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

einen GUTEN PRÄSIDENTEN
Verschiebung der Ausgliederung!

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

kommende Jahre

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Dauerhaft bessere Transparenz

Tisch:

107

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Kostenfreier Zugang VfB-TV für Mitglieder, inklusive regelmäßigen Berichten durch die Vereinsführung zur besseren Information der Mitglieder
Zusätzlich umfassende schriftliche Informationen (per Mail) zu vereinspolitischen /-relevanten Themen in regelmäßigen Abständen und bei Bedarf

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Bestmögliche Information aller Mitglieder durch maximale Transparenz

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Strukturen bestehen bereits

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

April 2016

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Stärkung der Mitgliederrechte

Tisch:

108

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Paritätisch besetzter Aufsichtsrat
Echte Wahlmöglichkeiten (mind. 2 Kandidaten)
Einzelwahl (generell) keine Blockwahl
Veranstaltungen wie diese mind. 1x pro Jahr stattfinden lassen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Direkte Mitsprache der Mitglieder
stärkere Identifikation

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Satzungsänderungen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Nächste MV

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Detaillierte Information

Tisch:

109

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Keine Alternativen aufgezeigt - e.V.
Vertrauenskultur aufbauen zur Entscheidungsfindung
Falls Investor=Sponsor , Druckmittel Vertrag

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Vertrauensvolle Entscheidungsfindung

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Information

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

Zu den Regionalversammlungen

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Einbeziehung der Mitglieder

Tisch:

110

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Nutzen der Kompetenz der Mitglieder
Transparenz und offene Diskussion als relevantes Element
Steigern von Identifikation
Erarbeitung/Optimierung der Vereinskultur
Steigerung der Nähe

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Generieren/Diskutieren/Einbringen von Ideen und Vorschlägen aus der Mitgliederschaft in persönlichen Kontakt mit den Gremien und der Vereinsführung (Medium: Regionalversammlungen)
Regelmäßigkeit

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Erstellen einer Mitgliederstruktur
Plattform (z.B. Regionalversammlungen)
Verein organisiert Treffen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

2x im Jahr
bereits angestoßenen Prozess fortführen

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Regelmäßiger Kontakt Mitglieder und Vereinsführung

Tisch:

111

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Weiterführung des jetzt Begonnenen
--> Vertrauen wiederherstellen, Meinungs-austausch, Meinung hören
Regelmäßiger Austausch deutlich sinnvoller als Einzelredebeiträge auf MV
1x im Monat "Stunde der offenen Tür" bei Vorständen

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

Vertrauen und Austausch herstellen, schaffen zwischen Mitgliedern und Vorstand

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Bereitschaft von Vorstand für solche Maßnahmen
Beteiligung der Mitgliederschaft
Konkrete Vor- und Nachbereitung der Aktionen
personelle / Zeitliche Ressourcen

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

1. Halbjahr 2017

VEREINS-ENTWICKLUNG VfB

GEMEINSAM erfolgreich Zukunft GESTALTEN



Informationen zum Ausfüllen des Handlungsempfehlungsbogens:

1. Überlegt Euch bitte eine Handlungsempfehlung für die erfolgreiche Zukunftsgestaltung des VfB.
2. Ihr habt 30 Minuten Zeit, den Bogen auszufüllen.
3. Anders als in den vorherigen Runden seid Ihr an kein vorgegebenes Thema gebunden.
4. Bitte konkretisiert die Handlungsempfehlung so weit wie möglich.

Name der Handlungsempfehlung:

Ausgliederung mit Rahmenbedingungen

Tisch:

114

Erklärung der Handlungsempfehlung:

Voraussetzungen für Ausgliederung:
Verbesserung der Kommunikation und Ehrlichkeit
Gremienkultur aus den Regionalversammlungen aufbauen
Abstimmungsmöglichkeiten erweitern (Brief/Internet)
Verknüpfung mit Sponsoren
Erhöhung der Professionalität

Zielsetzung der Handlungsempfehlung:

wirtschaftlich erfolgreiche Vereinsstruktur
MV und Mitgliederintegration

Was wird für die Handlungsempfehlung benötigt:

Kommunikation über moderne Kommunikationsmittel

Zeitlicher Horizont der Handlungsempfehlung:

1-2 Jahre, sowie fortfolgende Gremienarbeit
Einbindungsgeschwindigkeit muss beibehalten werden